

# חזון העיר





## דבר ראש העיר



תושבים יקרים,

בספר שלפניכם פרוס "חזון העיר" המציג את תמונת העתיד של תל-אביב-יפו, כפי שגובשה במסגרת הכנתה של "עיר" – התוכנית האסטרטגית לתל-אביב-יפו.

התוכנית עוסקת בכל תחומי החיים בעיר כגון חברה, כלכלה, מבנה פיזי, תחבורה, איכות סביבה וממשל. תהליך הכנת התוכנית התבסס על השתתפות רחבה של תושבי העיר ואנשים אחרים המקבלים את שירותיה, כל זאת כדי לדון במשותף בנושאים שונים וכדי להשיג הסכמות לגביהם. כ-1,000 איש, בהם תושבים, נבחרי ציבור, נציגי העירייה, משרדי ממשלה, ארגונים כלכליים, חברתיים וירוקים, ממסדים וחוקי-ממסדיים הפועלים בעיר, חברו יחד כדי לנסח את "חזון העיר".

חוברת המתארת בקצרה את חזון העיר נשלחה בספטמבר 2004 לכ-225,000 תושבים ובעלי עסקים בעיר. לחוברת צורפה גלויית משוב. התושבים ובעלי העסקים התבקשו להתייחס לחזון המוצע. התקבלו כ-4,500 תגובות של אזרחים שמצאו לנכון להגיב ולהביע את דעתם. מתוך ניתוח התגובות עולה שכ-70% מהמשיבים מסכימים עם "חזון העיר" במידה רבה או רבה מאוד. המשיבים אף ציינו סדרה של נושאים מתוך החזון שיש לקדם בדחיפות רבה יותר.

תוך כדי תהליך גיבוש התוכנית החלה העירייה ליישם נושאים שונים שהתוכנית המליצה עליהם. כעת, לאחר שמוסדות העירייה דנו ואישרו את "חזון העיר", יש להמשיך ביתר נחישות ביישומם. הדבר מחייב ראשית כל את עובדי העירייה על כל זרועותיה. יחד עם זאת, בדומה לעיקרון שאומץ בגיבוש "חזון העיר", גם תהליך יישומו יתבסס על שיתוף ובניית הסכמות והבנות עם תושבי העיר, הסקטור העסקי, הסקטור הוולונטרי, הרשויות השכנות והממשלה. הדבר מחייב שינויים בנהלים, בתקנות ואולי אפילו בחוקי המדינה, אבל מעל הכל הוא מחייב שינוי תפיסתי ותרבותי בקרב כל הגורמים השותפים לו.

ברצוני להודות לכל מי שתרום לגיבוש "חזון העיר". ראשית כל, אני מודה לתושבים ולאנשים שהשתתפו בתהליך. כמו כן, אני רוצה להודות למהנדס העיר, ליחידה לתכנון אסטרטגי, ליועצים המקצועיים וליחידות העירוניות השונות שנטלו חלק בגיבוש התוכנית, ומחויבים להטמעתה וליישומה.

אני משוכנע ש"חזון העיר" ישמש מצע חשיבתי וארגוני לתושבי העיר ולעירייה שלוחתם ויצעיד את תל-אביב-יפו לעתיד טוב יותר.

רון חולדאי  
ראש עיריית תל-אביב-יפו



## דבר מהנדס העיר



אני שמח להגיש את מסמך "חזון העיר" המסכם את השלב השני בהכנת "עיר" – התוכנית האסטרטגית לתל-אביב-יפו, מסמך משותף לתושבי העיר ולנו שנטלנו את חובת שירותם.

גיבוש התוכנית האסטרטגית מציב את תל-אביב-יפו בין הערים בעולם שאימצו שיטה חדשנית זאת של תכנון וניהול עירוני. בעזרת תוכניות אסטרטגיות, ערים רבות גיבשו לעצמן חזון שינחה את פעילותן בתוך סביבה תחרותית ומשתנה. מבחינה מקצועית, היה זה אתגר גדול לקדם בראשונה תוכנית מעין זאת לתל-אביב-יפו: תוכנית רבת-חומית, המשתפת בעלי עניין רבים בעיר כדי ליצור הסכמות, כל זאת בלוח זמנים קצר יחסית. מעבר לתרומה של התוכנית לעיר, היא תתרום גם למערכת התכנון במדינת ישראל.



מסמך "פרופיל העיר", שסיכם את השלב הראשון בגיבוש התוכנית, שירטט את דיוקנה של תל-אביב-יפו כפי שהשתקף בעיני כל מי שהשתתף בתהליך הכנתו. מסמך "חזון העיר" המוגש כעת מציג תמונה רצויה לעתיד העיר, כפי שגובשה על ידי משתתפים רבים. תמונת עתיד זו מתווה ארבעה קווים אסטרטגיים, 24 תמונות עתיד ועשרות קווי מדיניות ואמצעי מימוש ממוקדים ובני-מדידה ליישום החזון.

תהליך גיבוש התוכנית שינה את תפיסות העולם של המשתתפים בו. תחילת הדרך התאפיינה בלא מעט אי-אמון מצד התושבים, ובלא מעט ספקנות מצד עמיתים למקצוע ובעלי תפקידים בעירייה. במהלך הזמן, תושבים ובעלי עניין אחרים בעיר גילו שהתהליך המרכזי של תכנון העיר אכן מושתת על השתתפותם בו. כך, כפועל יוצא מהכנת התוכנית, נוצרו גשרים, התהדקו קשרים, התפתחה הקשבה הדדית ונוצר בסיס של אמון והבנה בין הממסד העירוני לתושבי העיר ומי שבחר לפתח בה את עסקיו ואת כישרונותיו. במקביל, למדו נבחרים הציבור ועובדי העירייה את היתרונות שבדיונים עם קשת רחבה של אנשים המקבלים את שירותי העיר והעירייה.

תהליך גיבוש התוכנית מיועד לשפר את יחסי העבודה ושיתוף הפעולה בין היחידות השונות בעירייה, בפעולות מתואמות להשגת מטרות ויעדים מוסכמים. ביישום החזון כלולה משימה רבת-חשיבות של רקימת מערכות שיתוף מסודרות עם תושבי העיר והגורמים השונים הפועלים בתוכה.

גיבוש התוכנית אינו מעשה חד-פעמי, כדרך של תוכניות ומסמכים אחרים, אלא הוא תהליך ניהולי ואורח חיים של למידה, של ניתוח ושל התעדכנות חוזרים ונשנים. לכן, במקביל לתחילת יישום החזון, המשיך עבודתנו יתנהל ויתמקד בגיבוש מערך מעקב ובקרה: בשלב זה יפותחו תבחינים (אינדיקטורים) לניטור מצב העיר לאור חזון העיר. כך נוכל לבחון את מידת הצלחתה וכיווני פיתוחה של התוכנית. צוות התכנון נמצא כיום בתחילתו של שלב זה.

אני מבקש להביע את תודתי ואת הערכתי לראש העירייה, רון חולדאי, על תמיכתו ועל עצתו הטובה. שיתוף פעולה זה בין מי שהציבור בחר בו לבין הגורמים המקצועיים בעירייה אינו דבר מובן מאליה ולקיומו עוצמה וחשיבות שאין להן תחליף.

תודות מיוחדות נתונות למנכ"ל העירייה, מנחם לייבה, שלהכרתו בחשיבות התהליך תרומה מכרעת בהפיכת התוכנית ממסמך מגירה לתהליך חי, נושם ומשפיע.

יבואו על התודה והברכה כל המשתתפים בתהליך וכן השותפים הרבים שלנו בהכנת מסמך זה. אני מודה למנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, תמי גבריאלי, למרכז התוכנית האסטרטגית, גידו סגל, ולצוות התוכנית, אנשי היחידה לתכנון אסטרטגי, נציגי יחידות עירוניות שונות ויועצים חיצוניים, על עבודתם בהכנת "חזון העיר".

  
 אדריכל דני קיזור  
 מהנדס העיר

## ועדת היגוי

רון חולדאי  
דני קייזר  
מנחם לייבה  
אברהים אבו שינד  
בוריס אורלוב  
פרופ' ניב אחיטוב  
סמי אלבו  
נעמי אנג'ל  
אלכס אנסקי  
צבי אפרת  
שלמה ארצי  
אדם ברוך  
ולרי ברכיה  
משה גביש  
רחל גלעד-וולנר  
אירה גרברמן  
אבי דרקסלר  
בני הלמן  
יוסי ורדי  
עפרה זידמן  
עו"ד גלעד חריש  
ד"ר משה טיומקין  
זהר יעקב  
יעקב ירדני  
מומו מהדב  
חנה מוניץ  
אלי מזרחי  
משה מימון  
מיקי מירו  
שלמה מסלאוי  
ד"ר אורי מרינוב  
דורית נובק  
לאה סלומון  
דורון ספיר  
עמי פדרמן  
אהרון פוגל  
נעמי פורטיס  
ציפי פינס  
פרופ' ארזה צ'רצ'מ'  
אהוד קורי  
פרופ' יוסי קטן  
אברהם שוחט  
ד"ר יעקב שיינין

ראש עיריית תל-אביב-יפו  
יו"ר, מהנדס עיריית תל-אביב-יפו  
מנכ"ל עיריית תל-אביב-יפו  
מנהל מרכז קהילתי יהודי-ערבי  
תושב, נציג רובע דרום-מזרח  
אוניברסיטת תל אביב  
תושב, נציג יפו  
מתכנת מחוז תל אביב, משרד הפנים  
עיתונאי  
מנהל המחלקה לארכיטקטורה, בבי"ס לאומנות "בצלאל"  
זמר  
אוצר העיר  
סמנכ"ל לתכנון, המשרד לאיכות הסביבה  
מנכ"ל חב' אפיקים - יועץ כלכלי  
תושבת, מרכזת שיתוף הציבור בפורום הירוק  
משוררת  
עו"ד, לשעבר מנהל מינהל מקרקעי ישראל  
תושב, נציג רובע צפון-מערב  
יזם היי-טק  
מנכ"לית קרן אייסוף לחינוך  
מנכ"ל עמותת "גגון"  
חבר מועצת העיר, ראש הרשות לתנועה, תחבורה וחניה  
תושבת, נציגת רובע לב העיר  
תושב, נציג רובע בני דן  
מנהל סניף תל אביב, החברה להגנת הטבע  
מנכ"לית האופרה הישראלית  
תושב, נציג רובע דרום  
איגוד הקבלנים והבונים בתל אביב  
קול ישראל רשת ב'  
חבר מועצת העיר  
יועץ בתחום איכות הסביבה  
הבנק הבינלאומי הראשון  
תושבת, נציגת רובע מזרח  
סגן ראש עיריית תל-אביב-יפו  
סגן יו"ר מועצת המנהלים בחברת מלונות דן  
יו"ר דירקטוריון חב' מגדל, לשעבר מנכ"ל משרד האוצר  
מנהלת להקת מחול בתי-שבע  
מנהלת תיאטרון בית לסין  
דיקן הפקולטה לארכיטקטורה ובינוי ערים, הטכניון בחיפה  
תושב, נציג רובע צפון-מזרח  
ביה"ס לעבודה סוציאלית, אוניברסיטת תל אביב  
ח"כ, לשעבר שר האוצר  
מנכ"ל חברת מודלים כלכליים

## צוות התוכנית

דני קייזר  
תמי גבריאלי  
גידו סגל  
אטם רמסונדרסיג

מהנדס העיר  
מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי  
מרכז התוכנית האסטרטגית  
יועץ מתודולוגי לתוכנית

### היחידה לתכנון אסטרטגי - מינהל ההנדסה

דניאל ברון  
צילי בר יוסף  
עודד גינוסר

אורלי הכהן  
מיכל זיו  
לאה כהן

הילה לובנוב  
תמי כורם  
חדוה פיניש

### יועצים

פרופ' יוסף באשי ז"ל  
פרופ' נעמי כרמון  
רות לובנטל  
פרופ' עזרא סדן  
פרופ' ערן פייטלסון  
רונית קורץ  
פרופ' אלי שטרן  
בקי שליסלברג

יועץ לתחום החינוך, מוח 10 בע"מ  
יועצת לתחום המגורים, המרכז לחקר עיר ואזור, טכניון, חיפה  
יועצת כלכלית לתוכנית, סדן-לובנטל בע"מ  
יועץ כלכלי לתוכנית, סדן-לובנטל בע"מ  
יועץ לאיכות הסביבה, האוניברסיטה העברית, ירושלים  
יועצת ארגונית, תמורות בע"מ  
יועץ למתודולוגיה ותכנון פיזי, סביבות תכנון בע"מ  
יועצת תחבורה, פרלשטיין גלית בע"מ

### נציגי אגפי עיריית תל-אביב-יפו

אורלי אראל  
נחמה ברמן  
פארה גולדמן  
אורלי גרטי  
ד"ר אראלה דאור  
פרנסיין דויד  
מיכל ליבסטר  
אלדד מרחב  
אירית סייג  
נחמה עמירב  
ישראל פורמה  
דניאלה פוסק  
ד"ר טלי פרוינד  
דוד רוז  
אדי רפטוב  
זוהר שרון

ראש צוות תכנון מרכז, אגף תב"ע, מינהל הנדסה  
ראש צוות תכנון יפו והדרום, אגף תב"ע, מינהל הנדסה  
ראש צוות השימור, אגף תב"ע, מינהל הנדסה  
מנהלת לשכת התאגידים העירוניים  
אגף התנועה, מינהל בינוי ותשתית  
ראש צוות תכנון צפון, אגף תב"ע, מינהל הנדסה  
מנהלת מחלקת האמנויות, אגף התרבות, מינהל החינוך התרבות והספורט  
משנה למהנדס העיר ומנהל אגף תב"ע  
ראש צוות תכנון מזרח, אגף תב"ע, מינהל הנדסה  
הרשות העירונית לאיכות הסביבה  
מנהל תכניות עבודה, התיכנון העירוני, חטיבת התכנון  
אדריכלית מינהל הנדסה  
מנהלת היח' לתכנון הערכה ובקרה, מינהל החינוך התרבות והספורט  
רכז תקציבים, אגף התקציבים, מינהל הכספים  
מנהל היחידה לפיתוח קהילתי, מינהל השירותים החברתיים  
מנהל תחום תכנון מידע ומחקר והערכה, מינהל השירותים החברתיים



## מנחים ורשמים כהכזאות דיון חזון העיר

צילי בר יוסף	סגן מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
דניאל ברון	מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
תמי גבריאלי	מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
עודד גינוסר	מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
אורלי הכהן	מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
יואב וינברג	צוות תכנון מזרח, אגף תב"ע, מינהל הנדסה
מיכל זיו	מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
לאה כהן	מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
רות לובנטל	סדן-לובנטל בע"מ
הילה לובנוב	מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
איריס לוין	סביבות תכנון בע"מ
אירית סייג	ראש צוות תכנון מזרח, אגף תב"ע, מינהל הנדסה
גידו סגל	מרכז התוכנית האסטרטגית, היח' לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
דניאלה פוסק	אדריכלית מינהל הנדסה
חדוה פיניש	מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
נינה רבינוביץ	סביבותכנון בע"מ
אדי רפטוב	מנהל היחידה לפיתוח קהילתי, מינהל השירותים החברתיים
פרופ' אלי שטרן	יועץ למתודולוגיה ותכנון פיזי-סביבות תכנון בע"מ
בקי שליסלברג	פרלשטיין גלית בע"מ
יובל תמרי	סביבות תכנון בע"מ

### 2 קו אסטרטגי

עודד גינוסר	היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה – עורך פרופ' יוסף באשי ז"ל יועץ לתחום החינוך, מוח 10 בע"מ
הילה בן הר	מנהלת מינהל החינוך, התרבות והספורט, עיריית תל-אביב-יפו
אורלי הכהן	מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
מיכל זיו	מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
פרופ' נעמי כרמון	יועצת לתחום המגורים, המרכז לחקר עיר ואזור, טכניון, חיפה
זאב פרידמן	מנהל מנהל השירותים החברתיים, עיריית תל-אביב-יפו
ד"ר טלי פרוינד	מנהל החינוך התרבות והספורט, עיריית תל-אביב-יפו
חדוה פיניש	מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
אדי רפטוב	מנהל היחידה לפיתוח קהילתי, מינהל השירותים החברתיים
זוהר שרון	מנהל תחום תכנון, מידע, מחקר והערכה, מינהל השירותים החברתיים

### 3 קו אסטרטגי

לאה כהן	היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה – עורכת פרופ' עזרא סדן יועץ כלכלי לתוכנית, סדן-לובנטל בע"מ
רונית קורץ	יועצת ארגונית, תמורות בע"מ
אדי רפטוב	מנהל היחידה לפיתוח קהילתי, מינהל השירותים החברתיים, עיריית ת"א
פרופ' אלי שטרן	יועץ מתודולוגי ותכנון פיזי-סביבות תכנון בע"מ

### צוות עבודה בנושא "שיתוף והשתתפות תושבים":

דורון אדיר	מנהל אגף רובעים ושכונות, עיריית תל-אביב-יפו
עודד גינוסר	היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
אורלי הכהן	היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
מיכל זיו	היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
אורי יחל	מנהל פרויקטים בחינוך, המשלמה ליפו
בני יוגל	מנהל האגף לקהילה נוער וספורט, מינהל החינוך, התרבות והספורט
מיטל להבי	חברת מועצת עיריית תל-אביב-יפו, יו"ר ועדה לאיכו"ס
מומו מהדב	מנהל סניף תל-אביב-יפו, החברה להגנת הטבע
גליה עומרד לוי	מרכזת משאבי קהילה באגף מזרח, מינהל השירותים החברתיים
מלי עידן	מתאמת אגפית חברתית, אגף רובעים ושכונות, משרד הרווחה
גידו סגל	מרכז התוכנית האסטרטגית, היח' לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
רות סופר	ראש תחום משאבי קהילה, עיריית תל-אביב-יפו
ישראל אמיר	מרכז משאבי קהילה באגף דרום, מינהל השירותים החברתיים
חדוה פיניש	היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
פרופ' יוסי קטן	אוניברסיטת תל אביב
ברוך שוגרמן	מנהל השירות לעבודה קהילתית, עיריית תל-אביב-יפו

## צוותי עבודה להכנת מסמך חזון העיר

### פתח דבר

פרופ' אלי שטרן	יועץ למתודולוגיה ותכנון פיזי-סביבות תכנון בע"מ
גידו סגל	מרכז התוכנית האסטרטגית

### חזון העיר כללי

פרופ' אלי שטרן	יועץ למתודולוגיה ותכנון פיזי-סביבות תכנון בע"מ
גידו סגל	מרכז התוכנית האסטרטגית

### קו אסטרטגי 1

לאה כהן	היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה – עורכת
רות לובנטל	יועצת כלכלית לתוכנית, סדן-לובנטל בע"מ
פרופ' עזרא סדן	יועץ כלכלי לתוכנית, סדן-לובנטל בע"מ
פרופ' אלי שטרן	יועץ למתודולוגיה ותכנון פיזי-סביבות תכנון בע"מ
אורלי הכהן	היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה
חדוה פיניש	היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה

## קו אסטרטגי 4

פרופ' אלי שטרן  
לאה כהן  
פרופ' ערן פייטלסון  
בקי שליסלברג  
אנאיס ווגווביץ'  
דניאל ברון  
אורלי הכהן  
מיכל זיו  
גידו סגל

### צוותי עבודה:

שלמה פלדמן  
אראלה דאור  
משה בלסנהים  
נחמה עמירב  
אלון נוישטל  
דוד נמדר  
אלדד מרחב  
אלחנן משי  
דניאלה פוסק  
פארה גולדמן  
צופיה סנטו  
נחמה ברמן  
חגית אנטמן  
איתן בן צבי  
טליה מרגלית  
רבקה פרחי  
אורלי אראל  
אייל אופק  
יואב דוד  
ירמי הופמן  
נילי פוך  
לריסה קופמן  
אירית סייג  
אורית ברנדר  
יואב ויינברג  
ניר דוד כהן  
פרנסין דודי  
קלריס אורן  
סוזי דניאל  
יואב רוביסה  
טובה רמון

יועץ מתודולוגי ותכנון פיזי-סביבות תכנון בע"מ – מרכז הקו  
היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה – עורכת  
יועץ לאיכות הסביבה, האוניברסיטה העברית, ירושלים  
יועצת תחבורה, פרלשטיין גלית בע"מ  
פרלשטיין גלית בע"מ  
היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה  
היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה  
היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה  
מרכז התוכנית האסטרטגית, מינהל הנדסה

מנהל אגף התנועה, מינהל בת"ש  
יועצת תנועה, אגף התנועה, מינהל בת"ש  
מנהל אגף איכות הסביבה, הרשות העירונית לאיכות הסביבה  
אחראית תכנון סביבתי, הרשות העירונית לאיכות הסביבה  
אדריכל האגף, אגף שיפור פני העיר, חטיבת התפעול, מינהל בת"ש  
מנהל היח' הטכנית, אגף התברואה, חטיבת התפעול  
משרה למהנדס העיר ומנהל אגף תב"ע, מינהל הנדסה  
מנהל אגף רישוי עסקים, מינהל הנדסה  
אדריכלית מינהל הנדסה  
ראש המחלקה לשימור, מינהל הנדסה  
מנהלת היחידה להסעת המונים, מינהל הנדסה  
ראש צוות תכנון יפו והדרום, מינהל הנדסה  
ראש צוות תכנון מרכז, מינהל הנדסה  
ראש צוות תכנון מזרח, מינהל הנדסה  
ראש צוות תכנון צפון, מינהל הנדסה  
צוות תכנון צפון, מינהל הנדסה

## ביטוי מרחבי כולל

פרופ' אלי שטרן יועץ מתודולוגי ותכנון פיזי-סביבות תכנון בע"מ

## טבלה מסכמת

אדר' לאה כהן היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה

## משוב על חזון העיר

ד"ר אטל פרידמן מנהלת המרכז לחקר כלכלי חברתי  
רז בלנרו המרכז לחקר כלכלי וחברתי, עיריית תל-אביב-יפו  
מיכל זיו היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה  
גידו סגל מרכז התוכנית האסטרטגית, מינהל הנדסה

## סוף דבר

### הטמעה

גידו סגל מרכז התוכנית האסטרטגית, מנהל הנדסה  
ישראל פורמה התכנון העירוני, חטיבת התכנון  
ראובן כץ יועץ ארגוני

## ניטור ובקרה

גידו סגל מרכז התוכנית האסטרטגית, מינהל הנדסה

## מיפוי ועיבוד נתונים גיאוגרפיים

הילה לובנוב היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה

## עריכה לשונית

אילנה ארבל

## מזכירות ועזרה טכנית

ליזה צ'ורנה היחידה לתכנון אסטרטגי, מינהל הנדסה

## רשימת המשתתפים כהקצאת הדיון על חזון העיר

רזי רום	ניר עבדי	חבצלת פרבר	בני הלמן	אבי רוזן
רחל אביד	נסים שאקר	חיים גרינברג	בני חגאשי	אביב לבנת
רחל גלעד	סטלה אבידן	חיים כץ	בר מייליק	אבנר שמחוני
ריצ'רד הרמן	סמדר שפי	טוביה שלום	ברוך נחום	אביגדור פרויד
רן מנחמי	סמי אלבו	טל הרן	ברוך שוגרמן	אהובה ווינדזור
רעיה בוינובר	עבד סטל	יאיר כהן	ברוריה גולני	אהוד בסט
רקפת לפיד	עודד גלעד	יאיר רודיאקוב	גבי אמיתי	אהרן יורק
שושנה חרחס	עודד חוברה	יהודה דרוור	גבי פלד	אהרן שביט
שחר גרדשטיין	עודד קוטוק	יהודה חשאי	גבי שטינברג	אודי נטע
שיראל מנדל	עוזי שכטר	יהושע ציפרוט	גדי רדום	אורה שדות
שלומי אוחנה	עולש קיי	יונה גינזבורג	גדעון השמשוני	אורי טוכלר
שלמה בר שביט	עומרי זגן	יונתן דנילוביץ	גירא בירן	אורי יפה
שמאי אסיף	עופר מרגולין	יוסי ברנע	גיל חומן	אורי שטוק
שמואל חיימוביץ	עידית אלחסיד	יוסי ורדי	גילה בן הר	אורית ויינס
שמואלה מלצר	עליזה עופר	יוסי סיון	גילה קלדרון	אורלי גרטי
שמעון פריץ	עמוס אבני	יוסף צור	גרא טאובקין	אורנה ארנון
שרה יולס (ברנע)	עמי שנער	יחיאל מחדון	ד"ר טלי פרוינד	אורנה צח
שרה קוך	עמיאל קורדובה	יעל גרטי	דב גבע	אושרי חלפון
שרון קרן	עמירה אבישי	יעל דורי	דוד בן זוהר	אילנה גולדברג
תומר שרת	עמירה שחר	יעל כוכב	דוד נמדר	אירה גרוברמן
תמי ברגר	עמירם שור	יעל מוריה	דוד רוז	איריס לוינ
תמר יפה	עמליה רימלט	יעקב יער	דוד שליט	איתי הורביץ
נציגי שבטי הצופים בעיר:	ענת הוצלר	ליאה שטינברג	דורון זידנר	איתי טלגם
מיכל (מרכזת שבט דיזנגוף ופורום "צעיר")	עפרה זיידמן	ליאור דושניצקי	דורון עוזר	איתן ברק
נועם (הנשיא)	ערן פייטלסון	מאיר ברנשטיין	דורית מוסצ'ו	אלדד מרחב
נועם (דן)	צביה זלוטורניסקי	מומו מהדב	דלית מילשטיין	אלחנן משי
יעל (הנשיא)	צביקה אורן	מורן קירשנר	דן מור	אלי יהל
אורה (קהילה)	ציפי פינס	מיכל ברזל כהן	דן רמות	אלי תומר
רון (הנשיא)	צ'רלי יעבץ	מיכל קימל אשכולות	דניאל פולישוק	אליאס חג'
טל (ג')	קארין טלמור	מיקי זיידמן	דניאלה פוסק	אליענה פסטיג
לי (ג')	רובי פלד	מירי רוסיץ	דפנה מנגן	אמיר תמרי
גיל (הנשיא)	רון לובש	מרדכי ורשובסקי	דרור מצא	אמירה סרגוסי
ניר (צהלה)	רוני אבן	מרדכי סיון	היללה זיו	אסתי כהן
אפי (יפו)	רוני בן יוסף	מרים פורת	ורדה בר	אראלה דאור
חיים (צופי ים יפו)	רועי מימרן	מרק קנטר	ורדה זקהיים	אריאל זכריה
גיל (החורש)	רות אמיר	משה גבלינגר	זאב טמקין	אריק בלון
טל (ג')	רות בן שאול	משה לרר	זהר אביטל	ארנה דנקנר
ליאור (ג')	רות גייזלר	משה מימון	זהר יעקב	אשר ארנון
	רות כץ	נוגה חושי	זהר שרון	אשר משיח
	רות פרידמן	נורית עוזרי	זיוה צוקרמן	בוריס אורלוב
	רות שפירי	ניב אחיטוב	זכריה טרם	בלהה הרמן